



# ניהול סיכונים בפרויקטים ביטחוניים

ד"ר דוד סטביצקי

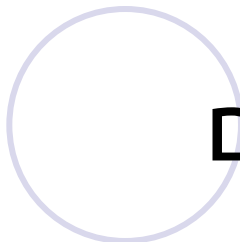
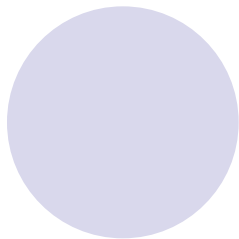
טכניון – דצמבר 2009

# ניהול סיכונים בפרויקטים ביטחוניים

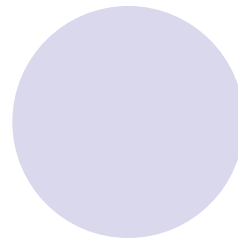
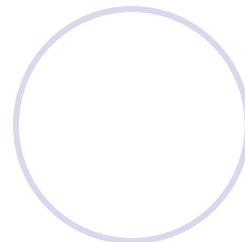
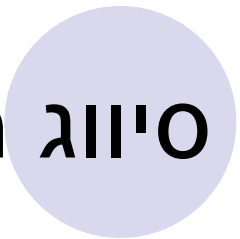
- מגמות בתוכניות צבאיות בעולם
- סיווג הסיכונים
- סיכונים במהלך חיי הפרויקט
- סיכונים פרויקטליים
- סיכונים טכנולוגיים והנדסיים
- ניהול הסיכונים והסרתם
- הפער בין הצלחה לאי הצלחה

# מגמות בתוכניות צבאיות בעולם

- בגרות ובשלות מהותית של הגופים הרוכשים
- תחרות גוברת והולכת בין תאגידי ענק
- קיצור משמעותי של לוחות הזמנים לאספקה
- דרישות ביצועים מופלגות
- NCNC
- Fly Before Buy
- TOT-ו Offset
- קב"ר מקומי מוכתב
- קב"מ מקומי מוכתב
- JV מוכתב/מומלץ/מאולץ



# סיווג הסיכונים



פוליטי ●

כספי ●

תוכניתי ●

לוחות זמנים ●

מיצוב ●

מוניטין ●

טכנולוגי הנדסי ●

# סיכונים במהלך חיי הפרויקט

- בטרם זכייה – אינו חלק ממצגת זו
- בשלב ההצעה (להצעה שזכתה)
- בשלב המו"מ
- בשלב חתימת החוזה
- השלמות הפיתוח
- אספקות
- בתהליך ההספקה, התחזוקה, ה-ILS
- איכות הביצוע של האמל"ח



# סיכונים פרויקטליים

- לוחות זמנים לאבני דרך
- ביצועים על הניר
- רישיונות ייצוא והיתרים
- תשלומים מותני אבני דרך
- ביצועים בשטח
- זמינות אמל"ח לקוח, שטחי אימון, תשתיות, ...
- גורמים נוספים : מזג אוויר לניסויים, ...

# סיכונים טכנולוגיים והנדסיים

- פערים טכנולוגיים מובהקים ביציאה לדרך
- "השלמות פיתוח" למיניהן
- "השלמות הנדסיות" למיניהן
- נושאים מערכתיים מורכבים
- נושאי תקינה, אשור, תנאי סביבה, ...
- מורכבויות (תוכנת זמן אמת, הגורם האנושי, חיים בצוותא של מערכות, ...)
- אינטגרציה מערכתית....



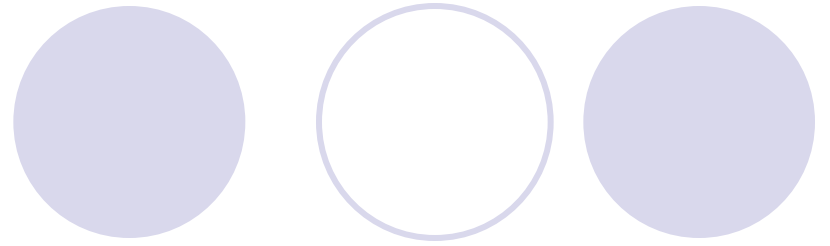
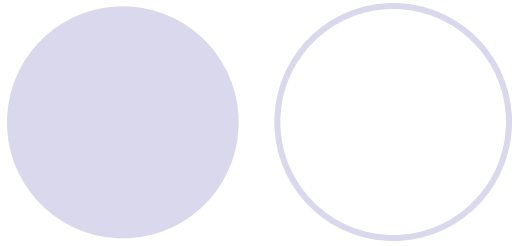
# ניהול הסיכונים והסרתם

- זיהוי אלמנטי הסיכון וסיווגם (לפי קטגוריה ורמת סיכון)
- ניהול תהליך הסרת הסיכון אל מול אבני דרך פרויקטליות ו-POC לכל סיכון
- מימוש תהליך הורדת סיכונים הדרגתי
- תיאום ציפיות לקוח כחלק מתהליך הורדת הסיכונים



# הפער בין הצלחה לאי הצלחה

- זיהוי בזמן ודרוג נכון של הסיכונים ורמתם
- ניהול נכון של הסיכונים
- תיאום ציפיות לקוח
- ניהול נכון של סיכוני קבלני משנה ורכש
- השארת הרבה זמן לאינטגרציה והפתעות
- מזל? שכל?



שאלות?